### **R.1 Transparentizare legislativă, debirocratizare și simplificare procedurală destinate mediului de afaceri**

### **Investiția I. 1. Realizarea de platforme digitale pentru punerea în aplicare a reformelor privind transparentizarea legislativă, debirocratizare și simplificare procedurală destinate mediului de afaceri.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Investitie/reforma | Buget Alocat PNRR fara TVA | Cost unitar fără TVA | Justificare costuri | Surse verificabile ale datelro utilizate |
| R.1 Transparentizare legislativă, debirocratizare și simplificare procedurală destinate mediului de afaceri | 0,2 | 0,2 | Servicii de asistență tehnică în vederea realizării unui road-map legislativ.  Activitatile vor consta in analizarea actelor normative si identificarea elementelor refundate ce tin de birocratizarea mediului de afaceri in procesul de infiintare, functionare, iesire de pe piata a firmelor. De asemenea, pot fi avute in vedere realizare chestionare/wokshopuri relevante cu mediul de afaceri.  Estimarea a luat in calcul faptul ca o serie de elemente sunt identificate deja si incluse in memorandumul de guvern privind debirocratizarea mediului de afaceri. | La estimarea bugetului au fost avute în vedere costurile și execuțiile financiare aferente proiectului **Creșterea capacității administrative a Ministerului pentru Mediul de Afaceri, Comerț și Antreprenoriat (MMACA) de dezvoltare și implementare a sistemului de politici publice bazate pe dovezi, cod SIPOCA 5** derulat în baza **Contractului de finanțare nr. 30 din 14.06.2017** încheiat între MMACA și AMPOCA.  AA-010560-001 – BEI PASSA Support in preparation of Strategic Environment Assessment for 4 Programmes (Operational Programme Transport, NPRR, Operational Programme Just Transition, Coal Transition Strategy for Jiu Valley) – 650 000 euro |
| Investitia 1  Realizarea de platforme digitale pentru punerea în aplicare a reformelor privind transparentizarea legislativă, debirocratizare și simplificare procedurală destinate mediului de afaceri. | 14 mil euro | 2 mil. euro \* 7 platforme | **Se vor avea in vedere urmatoarele elemente in ceea ce priveste realizarea platformelor digitale:**   * Analiza proceselor si fluxurilor informaționale si de documente din cadrul instutiei * Dezvoltarea, testarea si operationalizarea platfomei digitale. * Instruirea angajatilor instutiei pentru utilizarea platformei digitale * Infrastructura hardware/echipamente * Interconectarea platformele la interfata unica | In vederea justificarii sumelor descrise anterior va transmitem anexat Cererea de finantare a proiectului **”Management de calitate și performanță în cadrul MEEMA, pentru reducerea poverii administrative și dezvoltarea imm-urilor inovatoare”, Cod MySMIS 129959/cod SIPOCA 716** aprobata in baza **Contractului de finantare nr. 560 / 05.10.2020**. |

### **R.2 Implementarea unei politici de creștere sustenabile pentru mediul de afaceri prin crearea de mecanisme de finanțare adaptate nevoilor de dezvoltare ale companiilor, cu accent pe contribuția la schimbările climatice și tranziția digitală.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Investitie/reforma | Buget Alocat fara TVA | Cost unitar fără TVA | Justificare costuri | Surse verificabile ale datelro utilizate |
| Implementarea unei politici de creștere sustenabile pentru mediul de afaceri prin crearea de mecanisme de finanțare adaptate nevoilor de dezvoltare ale companiilor, cu accent pe contribuția la schimbările climatice și tranziția digitală. | 0,2 mil euro | 0,2 mil euro | **Activitatea de realizare a elaborării strategiei va cuprinde 3 etape:**   * Realizarea unei evaluări ex-ante a cadrului legislativ și instituțional, din perpectiva principiului dezvoltării durabile – colectare date, realizare chestionare, interpretare și corelare informații * Realizarea de ateliere de lucru regionale în vederea elaborării unor propuneri de modificări legislative. * Elaborarea strategiei necesare pentru direcționarea fondurilor publice către mediul privat prin prioritizarea investițiilor către contribuția la schimbările climatice și la tranziția digitală (plus mecanismul de monitorizare și criteriile de evaluare ex- post) | La estimarea bugetului au fost avute în vedere costurile și execuțiile financiare aferente proiectului **Creșterea capacității administrative a Ministerului pentru Mediul de Afaceri, Comerț și Antreprenoriat (MMACA) de dezvoltare și implementare a sistemului de politici publice bazate pe dovezi, cod SIPOCA 5** derulat în baza **Contractului de finanțare nr. 30 din 14.06.2017** încheiat între MMACA și AMPOCA anexate prezentei.  AA-010560-001 – BEI PASSA Support in preparation of Strategic Environment Assessment for 4 Programmes (Operational Programme Transport, NPRR, Operational Programme Just Transition, Coal Transition Strategy for Jiu Valley) – 650 000 euro |

### 

### **2. Investiții pentru stimularea accesului la finanțare a întreprinderilor**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Investitie/reforma | Cost unitar fără TVA | Justificare costuri | Surse verificabile ale datelro utilizate |
| Măsura 1: |  |  |  |
| Măsura 2: |  |  |  |
| Măsura 3: Instrument de capital de risc |  | Sumele medii investite pe categorii de beneficiari finali pot fi estimate (în mod ilustrativ), astfel:  -              50.000-200.000 euro pentru start-up-uri  -              200.000 – 3.000.000 euro pentru companii în stagii incipiente de creștere  -              3.000.000 – 5.000.000 pentru întreprinderi în etape avansate de creștere  -              peste 5.000.000 pentru midcaps  -              5.000.000 – 20.000.000 pentru proiecte de tip energie regenerabilă sau biomasă  -              Costuri și comisioane de management pentru entitatea desemnată pentru administrarea fondului de fonduri  - un plafon anual de 0.5% pentru durata implementării instrumentului (inclusiv după 2026)  -              Costuri și comisioane de management la nivelul intermediarilor financiari, stabilite în mod competititiv (plafon indicativ – 20% pentru durata existenței fiecărui fond, inclusiv după 2026) |  |
| Măsura 4: |  | Costuri de management in conformitate cu CPR. Pentru investitii, se va stabili dupa finalizarea activitatii de tastare a pietii. |  |
| Măsura 5: |  |  |  |

### I. 2. Scheme de ajutor de minimis pentru sectorul privat

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Investitie/reforma | Buget Alocat fara TVA | Cost unitar fără TVA | Justificare costuri | Surse verificabile ale datelro utilizate |
| Măsura 1: Schemă de minimis pentru digitalizarea IMM-urilor | 300 mil euro |  | * *crearea de tehnologii digitale avansate*   Pentru proiectele de inteligență atificială, date și cloud computing, blockchain și internet of things, valorea medie finanțată a unui proiect a fost calculată pe baza eperienței finanțărilor din cadrul Programului Operațional Competitivitate 2014 – 2020.  Astfel, finanțarea medie a celor 180 de proiecte din cadrul Acțiunii 2.2.1 - Sprijinirea creșterii valorii adăugate generate de sectorul TIC și a inovării în domeniu prin dezvoltarea de clustere din cadrul POC a fost de 1.190.885,61 euro.  Pentru finanșarea celor 2 proiecte de High Performance Computing and Quantum Computing, valoarea medie finanțată a fost calculată raportată la Inițiativa Quantum Technologies Flagship[[1]](#footnote-1) (majoritatatea proiectelor finanțate în cadrul acestei inițiative au primit finanțare de aproximativ 10.000.000 euro).   * *adoptarea de tehnologii digitale*   Pentru determinarea plafonului maxim de finațare pentru un IMM, a fost efectuată o analiză comparativă la nivelul UE cu privire la activități similare, după cum urmează:   1. Digital Bonus Bavaria[[2]](#footnote-2)   Guvernul regional al Bavariei oferă granturi pentru digitalizarea companiilor în 3 etape:   * Standard (grant max. 10 000 euro), * Plus (grant max. 50 000 euro), * Împrumut (max. 2 milioane euro).  1. FEDERATED CPS DIGITAL INNOVATION HUBS FOR THE SMART ANYTHING EVERYWHERE INITIATIVE (FED4SAE)[[3]](#footnote-3)   FED4SAE oferă granturi de 65.000 euro pentru colaborarea cu cel puțin o platformă industrială avansată și un partener de rețea, care va oferi IMM-urilor acces tehnologic, precum și expertiză, know-how, coaching, suport pentru proiectare și transfer de tehnologie.   1. TETRAMAX[[4]](#footnote-4) oferă sprijin de 35.000 euro/IMM. Prin aceste fonduri IMM-urile vor fi conectate cu universități, institute de cercetare, alte IMM-uri din zona ICT, pentru adoptarea noilor tehnologii ITC și dezvoltarea de produse și procese. 2. SmartEE[[5]](#footnote-5): Se vor oferi finanțare de până la la 165.000 euro/IMM pentru a ajuta companiile inovatoare să acceseze noi piețe și să își dezvolte afacerile prin integrarea tehnologiilor electronice flexibile în produse și servicii ITC avansate. 3. Studiu Banca Europeană de investiții[[6]](#footnote-6)   Peste jumătate din IMM-urile intervievate au indicat o nevoie de finanțare de 25.000 euro – 100.000 euro în funcție de mărimea întreprinderii (pentru întreprinderile cu venituri mai mari de 10 milioane euro, mărimea finanțării este de 50.000 euro – 100.000 euro).  Aceste constatări sunt coroborate de un studiu realizat de KfW[[7]](#footnote-7). Datele colectate de la peste 9 000 de IMM-uri germane arată tendințe foarte similare. Cheltuielile totale medii pentru digitalizare sunt de aproximativ 35.000 euro pentru companiile cu zece până la 50 de angajați și aproximativ 150.000 euro pentru IMM-urile cu peste 50 de angajați.  Astfel, luând în considerare exemplele mai sus prezentate, pentru schema de digitalizare propunem valoarea maximă de 100.000 euro, reprezentând media tuturor formelor de sprijin analizate fără a lua în calcul valorile minime (10.000 euro) și valorile maxime (2 milioane euro). |  |
| Măsura 2. Schema de minimis pentru ajutarea firmelor din România în procesul de listare la bursa |  |  | Costul estimat este de 200.000 EUR/pe companie pentru listări pe piața principală reglementată și 25.000 EUR/companie pentru piața alternativă. |  |

### [R.4. Reforma privind cercetarea dezvoltarea inovarea, inclusiv a carieri de cercetător.](#_Toc72923121)

### [R.4.1 Reforma internaționalizării organizatiilor CDI, pentru integrarea sectorului de afaceri românesc în lanțurile valorice europene și a RTO-urilor românești în ERA prin sprijinirea participării la programe multi-țări](#_Toc72923122)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Investitie/reforma | Buget Alocat fara TVA | Cost unitar fără TVA | Justificare costuri | Surse verificabile ale datelro utilizate |
| R1.1. Reforma legislativa pentru simplificarea cooperarii intre mediul de afaceri si cel de cercetare si pentru integrarea sectorului de afaceri românesc în lanțurile valorice europene și a RTO-urilor românești în ERA | 4 mil Eur | 4 mil Eur | Bugetul alocat este pentru finanțarea personalului Unității de implementare a reformelor PSF (17 persoane),, formata din 17 specialisti in politici CDi, cu misiunea de a coordona evaluarea sistemului CDI cu epxerti externi , asigurati de Comisia Europeana prin instrumentul PSF si a de asigura suportul necesar realizarii reformelor PSF si asigurarea succesului reformelor PNRR. Unitatea de implementare a reformelor PSF este o structura a MCID cu caracter temporar 2021-2026. Cheltuielile sunt de personal si precum si cheltuieli logistice de funcționare a acestei structuri. Este o unitate cu caracter temporar infiintata la solcitarea Comisiei Europene pentru cresterea capacitatii administrative si pentru existarea suportului dedicat politicilor CDI si procesului de reforma a sistemului CDI.  **Unitatea de Implementare a Reformelor PSF** este organizată sub formă de direcție, cu statut temporar pentru perioada 2021-2026 și este formată din personal contractual, în acord cu obligațiile asumate în relația cu Comisia Europeană și pentru:  - asigurarea suportului pentru procesul de evaluare externă a sistemului CDI derulat în perioada 2021-2022;  - activități de suport (2022-2026) pentru reformele CDI realizate pe baza recomandărilor primite de la experții externi care sa vizeze identificarea unor măsuri care să minimizeze decalajele pe termen mediu și lung ale indicatorilor specifici față de media Uniunii Europene. | Legea salarizării personalului din instituțiile publice 153/2018  Execuția bugetara a Ministerului Educatiei si Cercetarii pe anul 2020 |
|  |  |  |  |  |
| I.4.2. Program de mentorat Orizont Europa. | 5 mil Eur | 5 mil Eur | Valoarea voucherelor pentru scrierea proiectelor a fost stabilita pe baza studiului pieței prin analiza ofertelor de la diverse companii de consultanta care oferă astfel de servicii in piață.  Valoarea voucherelor pentru participarea la evenimentele de brokeraj (1000 EUR- transport, cazare , daily allowance , asigurare medicala) , stagii tip staff exchange ( 1-3 luni, maxim 10 000 EUR) , stagii de participare la activitati proiecte deja finantate Orizont 2020 si Orizont Europa aflate in derulare ( 10 000 EUR) a fost stabilita in baza cheltuielilor înregistrate istoric de institutele de cercetare care au participat la astfel de evenimente.  Se refera la costuri de personal& daily allowance, transport , cazare , asigurare medicala.  Valoarea voucherelor de experiment la ELI-NP ( maxim 4 vouchere a 10 000 EUR) a fost stabilita pe baza cheltuielilor reale de operare (energie, piese de schimb, a infrastructurii de la ELI-NP pentru o durata de timp necesara realizării unui experiment preliminar de tip proof of concept, care sa consolideze științific propunerile de proiecte trimise spre finanțare la competițiile Horizon Europe si reprezinta 50% din costurile reale .  Costurile de operare ale ELI NP sunt regasibile in aplicatiile ELI NP pentru fonduri din POC. | Dimensiunea învestitiei totale este proporțională cu țintele strategice de participare la Horizon Europe ale României.  Vor fi distribuite 500 vouchere . |
| I.4.3. Susținerea participării RO și consolidarea excelenței pentru o participare de succes la misiunile din Orizont Europa | 25 mil Eur | 25 mil Eur | Modelul de cost al centrelor de competenta a fost stabilit pe baza modelului utilizat in cadrul Orizont Europa pentru masurile suport pentru misiuni si pe conceptul de Retele de Excelenta ( Excellence Netowork) din FP6 .  Activitatile sunt de armonizarea si complementarizarea agendelor strategice de cercetare a unui consorțiu retelizat, guvernanta acestuia si operarea sincrona si complementara a infrastructurilor de cercetare deținute de membrii consorțiului.  Costuri pentru : personal, logistica, ,cheltuieli de deplasare, achizitie de infrastructura de cercetare ( maxim 10 % din bugetul total) .regie ( maxim 25%) | 5 misiuni x 5 mil Euro/proiect |
| I.4.4 Susținerea participării RO și consolidarea excelenței pentru o participare de succes la parteneriatele CDI din Orizont Europa | 31 mil Eur | 31 mil Eur | Valoarea granturilor a fost stabilita pe baza datelor istorice privind participarea echipelor din Romania la diferite parteneriate europene din cadrul programului cadru Horizon 2020. Costuri : identice cu cele din proiectele CDI echivalente din Orizomt 2020  Tipurile de activități eligibile, finanţate de la bugetul de stat, sunt:-Cercetare fundamentală (maxim 10% din valoarea bugetului solicitat);-Cercetare industrială;-Dezvoltare experimentală;-Studii de fezabilitate;-Activitățide inovare .;-Activități suport.  Încadrarea tipurilor de activități pe categorii de instituții se face respectând prevederile schemei ajutorului de stat.Activitatile considerate neeligibile se pot finanțadin contribuția proprie a instituțiilor participante. Cheltuieli cu servicii executate deterți(subcontractare) nu pot depăși 25% din bugetul total al proiectului.  Cheltuieli logistice : cheltuieli cu materiale, consumabile și produse asimilate necesare pentru activitatea de cercetare;oCheltuielile de capital necesare realizării proiectului pot fi efectuate numai pentru echipamente procurate după data intrăriiîn vigoare a Contractului,  Pentru entităţile care implică ajutor de stat, dacă aceste echipamente au o durată mai mare de funcţionare decât durata proiectului de cercetare, sunt eligibile doar cheltuielile cu amortizarea pe durata proiectului, calculate pe baza practicilor contabile reglementate  Maxim 500 000 EUR pentru coordonator si maxim 400 000 EUR pentru partener . | Bugetul alocat investiției a fost dimensionat in raport cu interesul de participare la parteneriatele din Horizon Europe manifestat de autoritățile publice centrale si de comunitatea de cercetare din Romania, susținute si de mediul antreprenorial inovativ cu experiența in participarea la proiecte din programele cadru anterioare. |

### 

### [R. 4.2 Reforma carierei de cercetare ca magnet pentru resursele umane pentru cercetare și dezvoltare în România](#_Toc72923128)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Investitie/reforma | Buget Alocat fara TVA | Cost unitar fără TVA | Justificare costuri | Surse verificabile ale datelro utilizate |
| I.4.5. Program pentru atragerea resursei umane înalt specializate din străinătate în activități de CDI | 183mil Eur | 183mil Eur | Valoarea alocata unui grant a avut in vedere modelul utilizat de European Research Council (Horizon 2020) – 1.83 mil.Euro/grant, . Categoriile de cheltuileli sunt cele din grantul ERC din Orizont 2020. | Suma alocata investiției corespunde țintei strategice a României de atragere a 100 de cercetători performanți din afara tarii cu o valoare a grantului de 1.83 mil. Euro/grant. |
| I.4.6. Program pentru acordarea de granturi, posesorilor de certificate de excelență primite la competiția pentru burse individuale Marie Sklodowska Curie | 8 mil Eur | 8 mil Eur | Valoarea maximă estimativă, pentru un proiect Marie Sklodowska Curie postdoctoral european cu perioadă de derulare de 2 ani şi organizație gazdă în România este de 150.000 euro. Cheltuilile sunt cele din grantul MSCA din Orizont 2020 si Orizont Europa. | Valoarea alocata investiției a fost dimensionata raportat la numărul mediu de câștigători din Romania ai certificatelor de excelenta la competițiile europene. Sunt estimați 40 de bursieri.  https://ec.europa.eu/research/mariecurieactions/ |
| I.4.7. Înființarea și susținerea financiară a unei rețele naționale de 8 centre regionale de orientare în carieră ca parte a ERA TALENT PLATFORM; | 4 mil Eur | 4 mil Eur | Valoarea maxima pentru un centru de orientare in cariera este de 500000 Eur, dimensionata după modelul centrelor suport finanțate din POC pentru promovarea participării la programe CDI internaționale, desi activitatile propuse sunt unicat ca si combinatie si model de retea.  Modelul de cost folosit a fost cel pentru centrele suport din POC: activitati de promovare, diseminare, organizare de evenimente, studii.  Cheltuieli de personal, organizare de evenimente, realizare de filme, productii media, materiale publicitare, cheltuieli de logistica, deplasare ,.  Activitati in retea (5% din buget )  Activitati de orientare in cariera de cercetator (55% din buget)  Activitati de promovare a stiintei si atragerea tinerilor in cariera de cercetare ( 40% din buget) | 8 centre x 0.5 mil. Eur/centru  https://www.poc.research.gov.ro/ro/articol/4150/competitii-actiunea-1-1-3-crearea-de-sinergii-cu-orizont-2020 |

### Investiția I.5. Servicii necesare în procesul de reorganizare și restructurare a companiilor de stat.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Investitie/reforma | Buget Alocat fara TVA | Cost unitar fără TVA | Justificare costuri | Surse verificabile ale datelro utilizate |
| Servicii necesare în procesul de reorganizare și restructurare a companiilor de stat. | 30 mil euro |  | * Servicii de consultanță / expertiză pentru elaborarea unui cadru contractual unitar pentru stabilirea indicatorilor de performanță, operaționali și financiari, asumați de management și aprobați de autoritățile publice de reglementare- EUR 600.000 * Servicii de consultanță / expertiză pentru dezvoltarea unui tablou de bord (dashboard), administrat de către SGG, în scopul monitorizării aplicării legislației în domeniu de către autoritățile publice tutelare (APT) și a întreprinderile publice. -EUR 1.500.000. * Expertiză pentru evaluarea legislației actuale a întreprinderilor publice, în scopul îmbunătățirii prevederilor privind penalitățile și numirile temporare ale managementului și consiliilor de administrație și, de asemenea, pentru eliminarea barierelor legislative existente pentru evaluarea și vânzarea activelor și participațiilor corporative. -EUR 900.000 * Expertiză pentru alinierea orientărilor naționale existente privind guvernanța corporativă la principiile OECD-- EUR 1.000.000 * Servicii de consultanță pentru identificarea întreprinderilor publice care ar urma să fie listate și pilotarea a 3 întreprinderi publice pentru parcurgerea pașilor necesari în vederea listării la bursă, rezultate ca fiind pregătite/adecvate pentru listarea la bursă. EUR 1.500.000 * ervicii de consultanță și asistență în procesul de listare, respectiv în cazul încheierii unor acorduri sau în cazul structurării unor tranzacții de asistență tehnică pentru intrarea în structura acționariatului a unei instituții financiare multinaționale.      * servicii de consultanță și asistență juridică pentru acele proceduri judiciare care presupun constrângeri de mediu, ajutor de stat și reglementări la nivelul Uniunii Europene. * Pregatire de specialitate pentru personalul din ministerele si agentiile guvernmantale responsabile pentru supervizarea si monitorizarea intreprinderilor de stat | OFERTA CNIT  Când ne referim la tipul de consultanță pe care un specialist în restructurare o poate oferi unei companii de stat, din experiența noastră aceasta poate fi:   * **Consultanță privind proceduri judiciare:** insolvență, concordat preventiv, consultanță în proceduri ce presupun constrângeri de mediu, ajutor de stat și reglementări la nivelul Uniunii Europene * **Consultanță în restructurare:** întocmire plan de restrucurare și implementarea acestuia, OG6 * **Consultanță M&A:** listare bursă, vânzare pachete de acțiuni   Pentru a putea clasifica cu ușurință tipul de companie, complexitatea acesteia este determinată de o serie de criterii precum cifra de afaceri, numărul de angajați sau existența unor probleme pe partea de ajutor de stat. În funcție de aceste criterii, putem distinge următoarele 3 categorii:   * **tip A**: companii cu CA peste 100 mil. eur **sau** peste 3.000 angajați **sau** probleme ajutor de stat * **tip B:** companii cu CA între 20 – 100 mil. eur * **tip C**: companii cu CA sub 20 mil. eur   Având în vedere cele două clasificări de mai sus, pentru a putea estima o medie a onorariilor și structura acestora, ne-am raportat îndeseobi la istoricul portofoliului nostru și în plan secundar la companiile de stat gestionate de alți specialiști, având în vedere că până în prezent nu a existat nicio metodologie specifică de stabilire a costurilor de consultanță.  Totodată, este foarte important de menționat și faptul că la nivel de piață nu există o transparență a acestor costuri sau a metodologiei de stabilire a acestora, cu excepția procedurilor de insolvență prevăzute de Legea 85/2014, acolo unde specialistului îi revine obligația de a publica toate actele de procedură în Buletinul Procedurilor de Insolvență (BPI). Din pacate majoritatea sunt netransparenti in aceasta privinta.  De-a lungul timpului, onorariile noastre în calitate de specialist în restructurare au fost estimate, negociate și stabilite alături de fiecare companie în parte, analizând strict în relație cu respectivul proiect o serie de factori printre care, cu titlu de exemplu:   * Perioada de timp estimată pentru derularea proiectului * Numărul de oameni de diferite specializări angrenați înspre realizarea proiectului * Necesitatea reprezentării convenționale a companiei și recurența cu care acestea apar   Astfel, estimările ca medie pe structura de mai sus ar fi următoarele:  **Consultanță privind proceduri judiciare – TIP A**  Structură onorariu:   * Onorariu întocmire plan reorganizare: 150.000 eur – 400.000 eur * Onorariu fix lunar: 20.000 eur – 40.000 eur * Onorariu de succes (implementare cu succes plan reorganizare, ieșire cu reinserție în circuitul economic din procedura insolvenței/ concordat, aprobare mecanism restitutire ajutor de stat): 1.000.000 eur – 3.000.000 eur   **Consultanță privind proceduri judiciare – TIP B**  Structură onorariu:   * Onorariu întocmire plan reorganizare: 50.000 eur – 150.000 eur * Onorariu fix lunar: 5.000 eur – 20.000 eur * Onorariu de succes (implementare cu succes plan reorganizare, ieșire cu reinserție în circuitul economic din procedura insolvenței/ concordat, aprobare mecanism restitutire ajutor de stat): 200.000 eur – 1.000.000 eur   **Consultanță privind proceduri judiciare – TIP C**  Structură onorariu:   * Onorariu întocmire plan reorganizare: 5.000 eur – 50.000 eur * Onorariu fix lunar: 2.000 eur – 5.000 eur * Onorariu de succes (implementare cu succes plan reorganizare, ieșire cu reinserție în circuitul economic din procedura insolvenței/ concordat, aprobare mecanism restitutire ajutor de stat): 20.000 eur – 200.000 eur   **Consultanță în restructurare – TIP A**  Structură onorariu:   * Onorariu întocmire plan restructurare: 300.000 eur – 700.000 eur * Onorariu fix lunar, de monitorizare a restructurarii si consultanta in implementarea masurilor : 10.000 eur – 25.000 eur * Onorariu de succes (implementare cu succes plan de restructurare): 1.000.000 eur – 2.000.000 eur   **Consultanță în restructurare – TIP B**  Structură onorariu:   * Onorariu întocmire plan restructurare: 150.000 eur – 300.000 eur * Onorariu fix lunar, de monitorizare a restructurarii si consultanta in implementarea masurilor: 5.000 eur – 10.000 eur * Onorariu de succes (implementare cu succes plan de restructurare): 200.000 eur – 1.000.000 eur   **Consultanță în restructurare – TIP C**  Structură onorariu:   * Onorariu întocmire plan restructurare: 20.000 eur – 150.000 eur * Onorariu fix lunar, de monitorizare a restructurarii si consultanta in implementarea masurilor: 2.000 eur – 5.000 eur * Onorariu de succes (implementare cu succes plan de restructurare): 20.000 eur – 200.000 eur   **Consultanță M&A – TIP A**   * Onorariu fix (asistență privind listare bursă, vânzare pachete de acțiuni): 500.000 eur * Onorariu de succes: negociere punctuală a unui procent din prețul tranzacției sau din IPO   **Consultanță M&A – TIP B**   * Onorariu fix (asistență privind listare bursă, vânzare pachete de acțiuni): 200.000 eur * Onorariu de succes: negociere punctuală a unui procent din prețul tranzacției sau din IPO   **Consultanță M&A – TIP C**   * Onorariu fix (asistență privind listare bursă, vânzare pachete de acțiuni): 100.000 eur * Onorariu de succes: negociere punctuală a unui procent din prețul tranzacției sau din IPO |

1. <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/eu-funded-projects-quantum-technology> [↑](#footnote-ref-1)
2. <https://eiah.eib.org/publications/attachments/financing_the_digitalisation_of_smes_en.pdf> [↑](#footnote-ref-2)
3. <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/funding/new-opportunities-smes-go-digital> [↑](#footnote-ref-3)
4. Idem [↑](#footnote-ref-4)
5. idem [↑](#footnote-ref-5)
6. <https://eiah.eib.org/publications/attachments/financing_the_digitalisation_of_smes_en.pdf> [↑](#footnote-ref-6)
7. https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/Research/PDF-Dokumente-Digitalisierungsbericht-Mittelstand/KfW-Digitalisierungsbericht-EN/KfW-SME-Digitalisation-Report-2018\_EN.pdf [↑](#footnote-ref-7)